

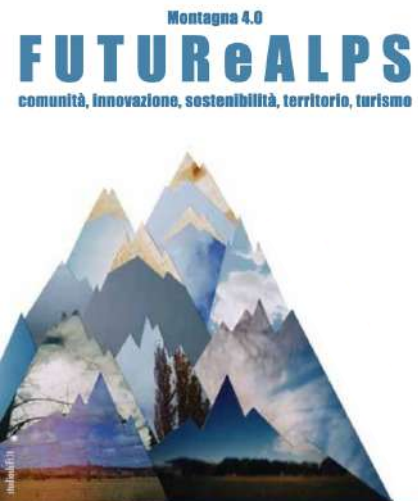
LE OLIMPIADI INVERNALI MILANO-CORTINA 2026

come occasione per costruire
una nuova sostenibilità territoriale

La sostenibilità socio-economica delle attività turistiche

Prof.ssa Maria Chiara Cattaneo
CRANEC - Università Cattolica del Sacro Cuore
Presidente Comitato Scientifico di SEV

Sondrio
18 settembre 2023



CAMBIAMENTO

Megatrend globali e impatto locale

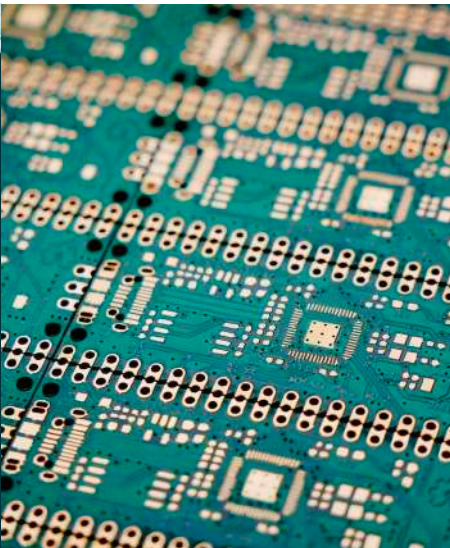
FATTORI DI CAMBIAMENTO STEEP

(Society, Technology, Environment Economics Politics)

Ambientali



Tecnologici



Sociali



Economici



Politici



I TERRITORI COME AREE DI INNOVAZIONE E SVILUPPO SIGNIFICATIVE

GESTIRE LE TRASFORM-AZIONI E CREARE VALORE

- “Margini che si fanno centro”
- Transcalarità dei territori alpini
- Pluridimensionalità
- Rigenerazione e attrattività
- Rilettura delle risorse locali
- Sperimentazione e resilienza
- Spazi e qualità
- Modalità di relazione
- Creazione di uno spazio condiviso
- Creazione di una visione comune
- Innovazione di sistema
- Co progettazione e cocreazione
- Comunità, Istituzioni
- Sussidiarietà

LA SOSTENIBILITÀ AL CENTRO

A LIVELLO GLOBALE



SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

17 GOALS TO TRANSFORM OUR WORLD

| | | | | | |
|---|--|--|---|---|--|
| 1 POVERTÀ ZERO | 2 FAME ZERO | 3 SALUTE E BENESSERE | 4 ISTRUZIONE DI QUALITÀ | 5 UGUAGLIANZA DI GENERE | 6 ACQUA PULITA E IGIENE |
| 7 ENERGIA PULITA E ACCESSIBILE | 8 LAVORO DIGNITOSO E CRESCITA ECONOMICA | 9 INDUSTRIA, INNOVAZIONE E INFRASTRUTTURE | 10 RIDURRE LE DISUGUAGLIANZE | 11 CITTÀ E COMUNITÀ SOSTENIBILI | 12 CONSUMO E PRODUZIONE RESPONSABILI |
| 13 AGIRE PER IL CLIMA | 14 LA VITA SOTT'ACQUA | 15 LA VITA SULLA TERRA | 16 PACE, GIUSTIZIA E ISTITUZIONI FORTI | 17 PARTNERSHIP PER GLI OBIETTIVI | OBIETTIVI PER LO SVILUPPO SOSTENIBILE |

A LIVELLO LOCALE



Sostenibilità come opportunità per le aree montane

Valorizza asset locali

- Ambiente
- Acqua
- Agroalimentare
- Turismo e tradizioni

Un percorso in 5 fasi

1. Il rispetto della normativa come un'opportunità
2. Rendere sostenibile la propria catena del valore
3. Progettare prodotti e servizi sostenibili
4. Creare nuovi modelli di business
5. Creare nuove piattaforme di business

SERVE UN APPROCCIO GREEN INTEGRATO

Ambientale

Economica

**LE DIMENSIONI
DELLA SOSTENIBILITÀ**

Sociale



OPPORTUNO COSTRUIRE SU RISORSE ENDOGENE

- **Entrepreneurial discovery - S3 e partecipazione PPP**
- **Completare le catene del valore**
- **Gli asset locali**
- **Ecosistema favorevole per creatività e nuovi modelli di business**
- **Soluzioni Win Win : guadagnare curando il pianeta**

Sharing economy
Impatto sociale

Cradle to cradle

NUOVI MODELLI DI BUSINESS

**Produzione e consumo
responsabile**

**Approccio sistemico;
benefici economici
ambientali e sociali**

Partner Chiave



Chi sono i nostri Partner chiave?
Chi sono i nostri fornitori chiave?
Quali Risorse chiave stiamo acquisendo dai partner?
Quali Attività chiave svolgono i partner?

MOTIVAZIONE PER LA PARTNERSHIP
Ottimizzazione e risparmio
Riduzione del rischio e dell'incertezza
Acquisizione di particolari risorse e attività

Attività Chiave



Quali sono le attività chiave richieste dalle nostre Proposte di Valore?
I nostri canali di distribuzione? Le relazioni con i clienti? I ricavi?

CATEGORIE
Produzione
Soluzione di problemi
Piattaforma / Rete

Proposte di Valore



Che tipo di valore portiamo al cliente? Quale problema del nostro cliente stiamo aiutando a risolvere? Quali pacchetti di prodotti e servizi offriamo al singolo Segmento di Clientela? Quali bisogni del cliente stiamo soddisfacendo?

CARATTERISTICHE
Novità
Prestazioni
Personalizzazione
"Risolvere"
Design
Brand / Status
Prezzo
Riduzione dei costi
Riduzione dei rischi
Accessibilità
Comodità / Usabilità

Relazioni con i Clienti



Che tipo di relazione ogni singolo Segmento di Clientela si aspetta che stabiliamo e manteniamo? Quali relazioni abbiamo stabilito? Come sono integrate con il resto del nostro Business Model? Quanto costano?

ESEMPI
Assistenza personale
Assistenza personale dedicata
Self-service
Sistemi automatici
Comunità
Co-creazione

Segmenti di Clientela



Per chi stiamo creando valore? Chi sono i nostri clienti più importanti?

*Mercato di massa
Mercato di nicchia
Mercato segmentato
Mercato diversificato
Piattaforme multi-sided*

Risorse Chiave



Quali sono le risorse chiave richieste dalle nostre Proposte di Valore? Quali canali di distribuzione? Quali relazioni con i clienti? I ricavi?

TIPOLOGIE DI RISORSE
Fisiche
Intellettuale (marchi, brevetti, diritti d'autore, dati)
Umana
Finanziaria

Canali



Attraverso quali canali vogliamo raggiungere i nostri Segmenti di Clientela? In che modo possiamo raggiungere i clienti? Come sono integrati i nostri canali? Quali funzioni vengono eseguite? Quali sono i più efficienti, a livello di costi? Come li stiamo integrando con le abitudini dei clienti?

FASI DEI CANALI
1. Consapevolezza
Come aumentiamo la consapevolezza dei prodotti e servizi della nostra azienda?
2. Valutazione
Come valutiamo i nostri canali e i clienti a valle? In che modo stiamo valutando i costi e i ricavi?
3. Analisi
Come analizziamo i nostri canali di acquisizione e i prodotti e servizi?
4. Creazione
Come creiamo il nostro valore al cliente? Come forniamo assistenza post-vendita?

Come opera l'azienda

Rapporti con il cliente

Struttura dei Costi



Quali sono i costi più importanti intrinseci al nostro modello di business? Quali delle Risorse chiave sono le più costose? Quali delle Attività chiave sono le più costose?

LA TUA ATTIVITÀ È PIÙ:
Orientata al costo (struttura dei costi snella, valore offerto a basso costo, massima automazione, outsourcing spinto)
Orientata al valore (focalizzata sulla creazione del valore, valore offerto premium)

ESEMPI DI CARATTERISTICHE:
Costi fissi (salari, affitti, utilities)
Costi variabili
Economie di scala
Economie di gamma

Flussi di Ricavi



Per quale valore i nostri clienti vogliono veramente pagare? Per cosa pagano al momento? In che modo pagano al momento? Come preferirebbero pagare? Quanto contribuisce ogni singolo flusso di ricavi ai ricavi totali?

| TIPI | PREZZO FISSO | PREZZO DINAMICO |
|------------------------------|---|-------------------------------|
| Vendita di beni | Prezzo di listino | Negoziazione (contrattazione) |
| Costo per l'uso | Dipendente dalle caratteristiche del prodotto | Gestione dei ricavi |
| Abbonamento | Dipendente dal segmento cliente | Mercato in tempo reale |
| Noleggio / Affitto / Leasing | Dipendente dal volume | |
| Licenze | | |
| Intermediazione | | |
| Pubblicità | | |

Partner Chiave



Chi sono i nostri Partner chiave?
Chi sono i nostri fornitori chiave?
Quali Risorse chiave stiamo acquisendo dai partner?
Quali Attività chiave svolgono i partner?

MOTIVAZIONE PER LA PARTNERSHIP
Ottimizzazione e risparmio
Riduzione del rischio e dell'incertezza
Acquisizione di particolari risorse e attività

Attività Chiave



Quali sono le attività chiave richieste dalle nostre Proposte di Valore?
I nostri canali di distribuzione? Le relazioni con i clienti? I ricavi?

CATEGORIE
Produzione
Soluzione di problemi
Piattaforma / Rete

Proposte di Valore



Che tipo di valore portiamo al cliente?
Quale problema del nostro cliente stiamo aiutando a risolvere?
Quali pacchetti di prodotti e servizi offriamo al singolo Segmento di Clientela?
Quali bisogni del cliente stiamo soddisfacendo?

CARATTERISTICHE
Novità
Prestazioni
Personalizzazione
"Risolvere"
Design
Brand / Status
Prezzo
Riduzione dei costi
Riduzione dei rischi
Accessibilità
Comodità / Usabilità

Relazioni con i Clienti



Che tipo di relazione ogni singolo Segmento di Clientela si aspetta che stabiliamo e manteniamo?
Quali relazioni abbiamo stabilito?
Come sono integrate con il resto del nostro Business Model?
Quanto costano?

ESEMPI
Assistenza personale
Assistenza personale dedicata
Self-service
Sistemi automatici
Comunità
Co-creazione

Segmenti di Clientela



Per chi stiamo creando valore?
Chi sono i nostri clienti più importanti?

Mercato di massa
Mercato di nicchia
Mercato segmentato
Mercato diversificato
Piattaforme multi-side

Risorse Chiave



Quali risorse chiave abbiamo per sviluppare le nostre Proposte di Valore?
Quali canali di distribuzione? Le relazioni con i clienti? I ricavi?

TIPOLOGIE DI RISORSE
Fisiche
Intellettuale (marchi, brevetti, diritti d'autore, dati)
Umane
Finanziarie

Processi sostenibili

Canali



Quali canali stiamo utilizzando per raggiungere i clienti?
Quali pacchetti di prodotti e servizi offriamo al singolo Segmento di Clientela?
Quali canali stiamo utilizzando per raggiungere i clienti?
Quali sono i più efficienti a livello di costi?
Come li stiamo integrando con le abitudini dei clienti?

FASI DEI CANALI
1. Consapevolezza
Come aumentiamo la consapevolezza dei prodotti e servizi della nostra azienda?
2. Valutazione
Come presentiamo i nostri prodotti e servizi e come la percezione del cliente è influenzata?
3. Acquisizione
Come presentiamo i nostri prodotti e servizi e come la percezione del cliente è influenzata?
4. Costo
Come presentiamo i nostri prodotti e servizi e come la percezione del cliente è influenzata?
5. Post-vendita
Come presentiamo i nostri prodotti e servizi e come la percezione del cliente è influenzata?

Prodotti e servizi green oriented

Struttura dei Costi



Quali sono i costi più importanti intrinseci al nostro modello di business?
Quali delle Risorse chiave sono le più costose?
Quali delle Attività chiave sono le più costose?

LA TUA ATTIVITÀ È PIÙ:
Orientata al costo (struttura dei costi snella, valore offerto a basso costo, massima automazione, outsourcing spinto)
Orientata al valore (focalizzata sulla creazione del valore, valore offerto premium)

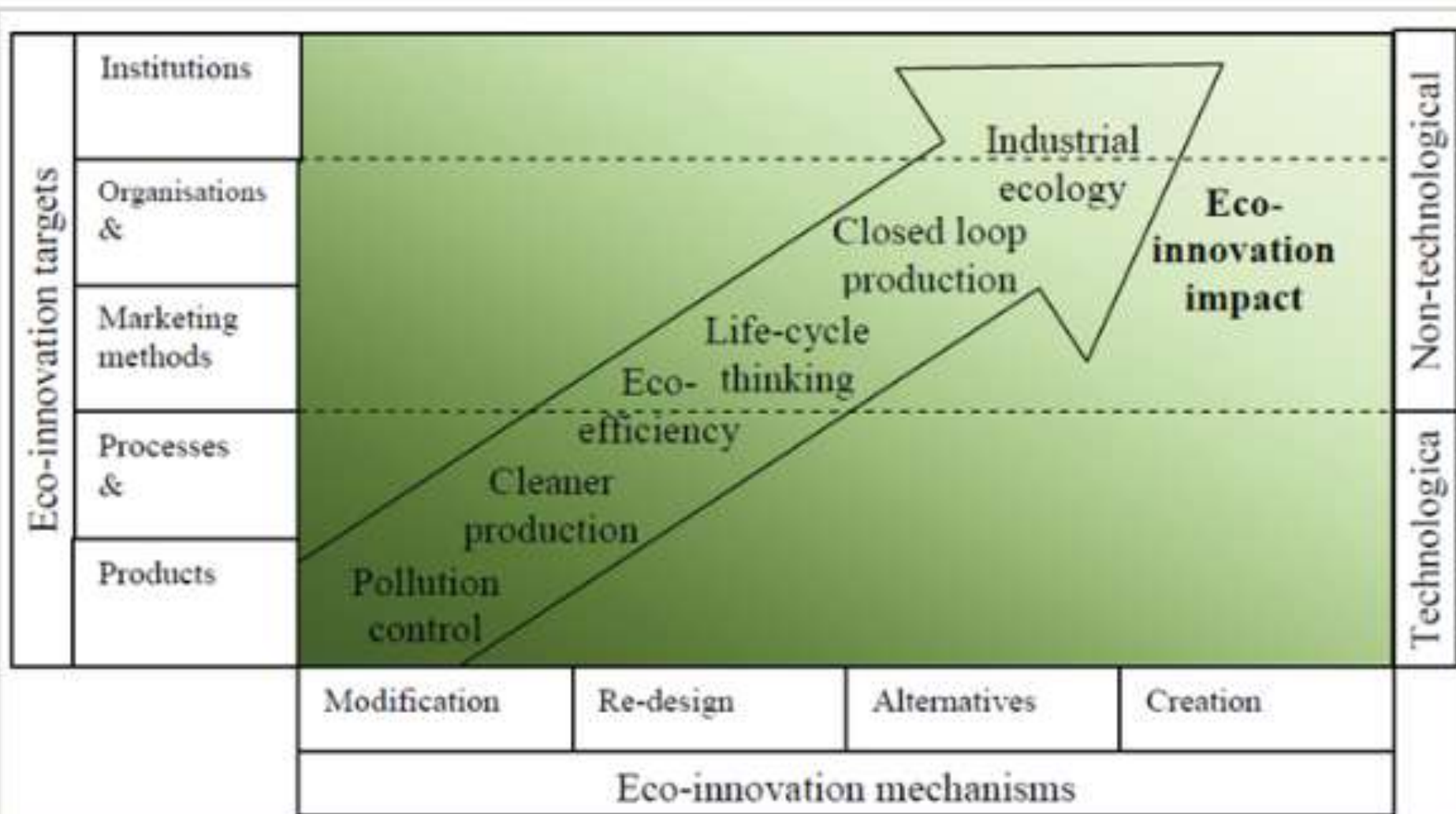
ESEMPI DI CARATTERISTICHE:
Costi fissi (salari, affitti, utilities)
Costi variabili
Economie di scala
Economie di gamma

Flussi di Ricavi



Per quale valore i nostri clienti vogliono veramente pagare?
Per cosa pagano al momento?
In che modo pagano al momento?
Come preferirebbero pagare?
Quanto contribuisce ogni singolo flusso di ricavi ai ricavi totali?

| TIPI | PREZZO FISSO | PREZZO DINAMICO |
|------------------------------|---|-------------------------------|
| Vendita di beni | Prezzo di listino | Negoziazione (contrattazione) |
| Costo per l'uso | Dipendente dalle caratteristiche del prodotto | Gestione dei ricavi |
| Abbonamento | Dipendente dal segmento cliente | Mercato in tempo reale |
| Noleggio / Affitto / Leasing | Dipendente dal volume | |
| Licenze | | |
| Intermediazione | | |
| Pubblicità | | |



Source: (Machiba, 2010)

**CAMBIAMENTO = SFIDE DA AFFRONTARE
PER NUOVE OPPORTUNITÀ**

CON OCCHI NUOVI

**UN TRAMPOLINO
PER PROGETTARE IL FUTURO INSIEME**



CO-PROGETTAZIONE

- ▶ PER ESSERE PREPARATI AL CAMBIAMENTO
- ▶ COMUNITA' INTELLIGENTI E RESILIENTI
- ▶ GUARDARE AL FUTURO CON INTELLIGENZA PROSPETTICA
- ▶ PARTECIPARE AL DISEGNO É DIRITTO DI CITTADINANZA
- ▶ FORMAZIONE E AUTOFORMAZIONE

DAL 2017 VISIONI DI FUTURO PER UNA MONTAGNA PROTAGONISTA

MONTAGNA 4.0 FUTURE ALPS



**MONTAGNA 4.0: CRESCITA SOSTENIBILE E SVILUPPO DI
QUALITA', IN PROSPETTIVA GLOCALE**

INTERDIPENDENZA

**INTERESSI DIVERSI
COME OCCASIONE DI CRESCITA**

**SOLUZIONI DA COSTRUIRE
INSIEME**



**COMUNITÀ
&
ISTITUZIONI**

DESIGN PARTECIPATIVO

COSTRUZIONE BOTTOM-UP

NEGOZIAZIONE

**STUDENTI
STAKEHOLDERS
COMUNITA'**

**INNOVAZIONE E SOSTENIBILITA'
TWIN TRANSITIONS**



**"MONTAGNA 4.0"
FUTURE ALPS**

**SUL TERRITORIO
E FRA TERRITORI**

**ISTITUZIONI
STRUMENTI E OPPORTUNITA'**



SOCIETÀ ECONOMICA VALTELLINESE
Montagna 4.0 - UN FUTURO DA COSTRUIRE INSIEME
 Il percorso formativo per co-costruire una visione condivisa di futuro si apre all'Arco Alpino



UNIVERSITÀ CATTOLICA del Sacro Cuore
CRANEC
 Centro di ricerche in Analisi economica e sviluppo economico internazionale

Montagna 4.0

FUTURE ALPS 2023

PERCORSO FORMATIVO PER CO-COSTRUIRE UNA VISIONE CONDIVISA DI FUTURO SOSTENIBILITÀ E COPROGETTAZIONE PER COMUNITÀ CHE CRESCONO

Giornate formative aperte con processo partecipativo per proseguire nella co-costruzione di una visione condivisa del futuro, coniugando innovazione e sostenibilità. Sviluppo sostenibile e turismi: trend, ambiente, digitale, comunità per visioni e progettualità d'impresa condivise attraverso l'arco alpino.

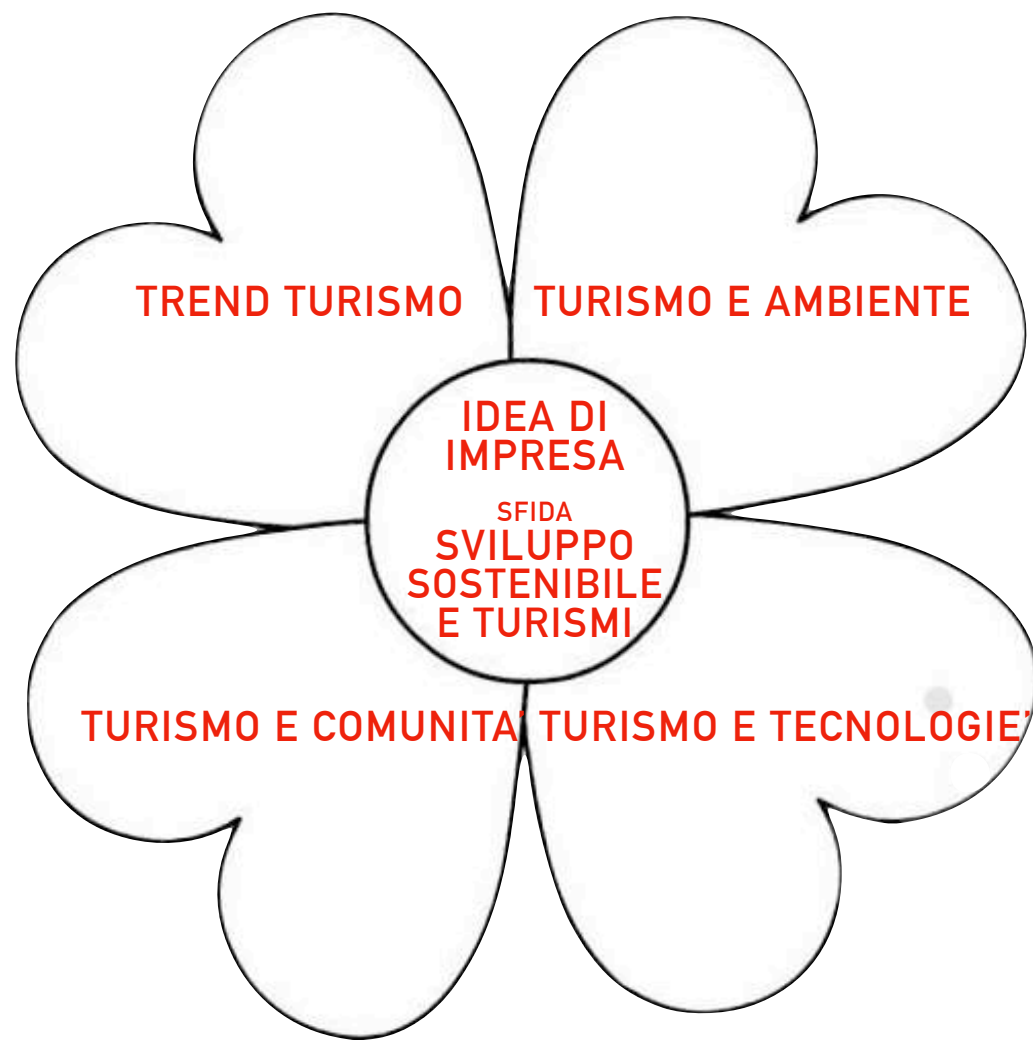
In collaborazione con



crewair
 TEACHING GUIDING SEARCHING



PIÙ DI 320 STUDENTI
VALTELLINA
VALLE D'AOSTA
CARNIA
TRENTINO



TURISMI

- ▶ **MAGGIORE SENSIBILITA' AMBIENTALE**
- ▶ **REINTERPRETARE LE RISORSE**
- ▶ **INNOVAZIONE NEI PRODOTTI**
- ▶ **COMUNITÀ = FONTE PER PRESERVARE RISORSE**
- ▶ **MAGGIORE CONSAPEVOLEZZA**
- ▶ **SOSTENIBILITÀ ED ECODESIGN**
- ▶ **GOVERNANCE, PROGRAMMAZIONE E LEADERSHIP**
- ▶ **Soft mobility**
- ▶ **Diversificazione delle vocazioni delle località**
- ▶ **Elementi: Culturali, sportivi, naturali, religiosi**
- ▶ **Turismo lento**
- ▶ **Cammini storici, religiosi, culturali**

DOVE STA LA SOGLIA?

- ▶ **La sostenibilità non ha ricette preconfezionate**
- ▶ **E' problema profondamente radicato nel contesto locale e quindi può avere modalità diversificate per affrontarla**
- ▶ **Non bastano i vincoli, soprattutto se vengono dall'esterno**
- ▶ **Si fonda su una consapevolezza che matura nel tempo**
- ▶ **Conta la partecipazione e condivisione della comunità**
- ▶ **Chiama in causa pazienza e leadership**
- ▶ **La programmazione strategica deve essere risultato di un processo che consideri la sostenibilità nelle sue molteplici componenti**

L'OFFERTA

- ▶ **SOSTENIBILE**
- ▶ **INNOVATIVA**
- ▶ **CONDIVISA CON E SOSTENUTA DALLA COMUNITÀ LOCALE**
- ▶ **ADEGUATAMENTE COMUNICATA**
- ▶ **OLTRE LA FRAMMENTAZIONE**

TURISMI E SVILUPPO SOSTENIBILE

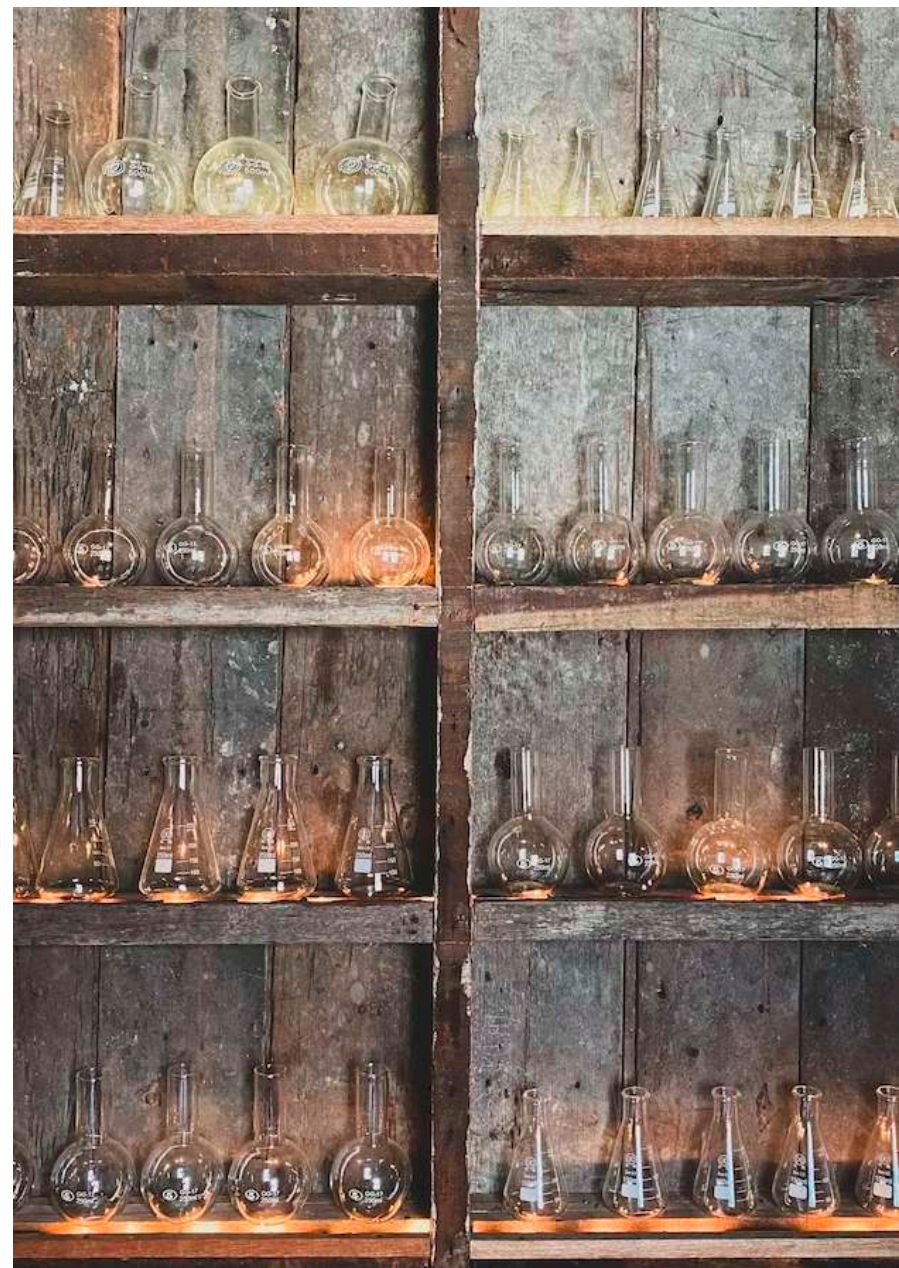
- "DESTINAZIONE TERRITORIO"
- ECONOMIA DI RELAZIONE
- GOVERNANCE DELLA DESTINAZIONE
- SCELTE COMUNITARIE
- PERCORSI PARTECIPATIVI, BOTTOM UP

MONTAGNA COME LABORATORIO DI SPERIMENTAZIONE

POLICENTRISMO

RI-GENERAZIONI

SOLUZIONI “WIN-WIN”



Le Olimpiadi invernali 2026

Sostenibilità e sviluppo: una visione a 360°

Susan Saini



24 giugno 2019



Il Dossier di candidatura

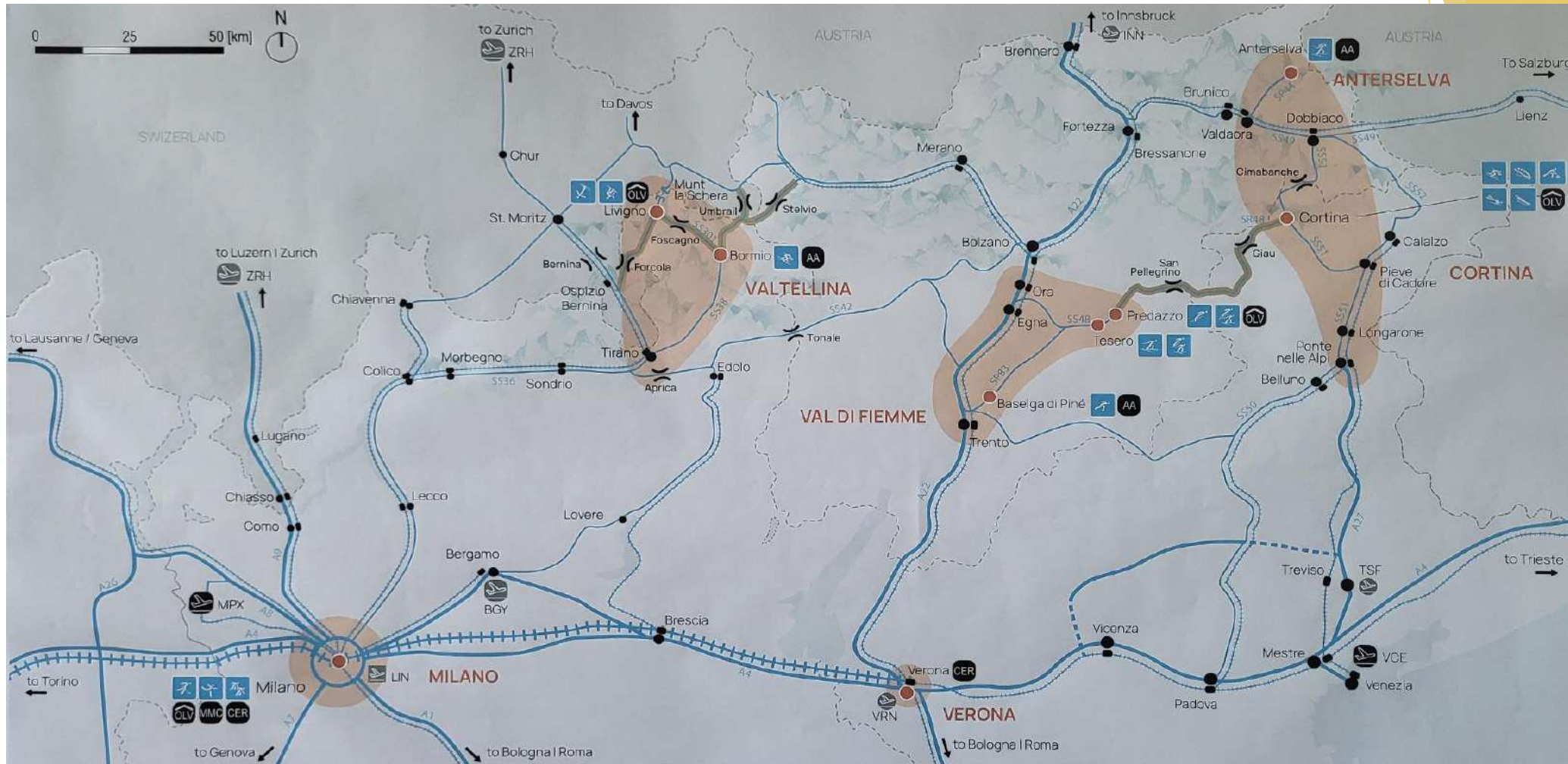
Il Dossier di candidatura sulla base del quale l'Italia si è aggiudicata l'organizzazione Giochi olimpici e paralimpici invernali 2026 assume tra i suoi concetti base risultati vincenti per l'assegnazione dei Giochi la **sostenibilità**

1. Una strategia sostenibile per le sedi

Il Concept dei Giochi che abbiamo in mente è realmente sostenibile. Il gran numero di **infrastrutture sportive, di trasporto e di accoglienza esistenti** permetterà di **ridurre il consumo di suolo** e di mantenere un approccio economicamente responsabile verso l'organizzazione dei Giochi, con un **budget contenuto**.



Un evento diffuso: i 4 Cluster



Per la prima volta l'organizzazione dei Giochi olimpici e paralimpici invernali 2026 vengono affidati a più luoghi (due Regioni e due Province autonome)

I numeri dei Giochi

- 3^a edizione italiana dei Giochi Invernali
- 16 discipline Olimpiche e 6 Paralimpiche
- 14 sedi di gara e 4 cluster
- circa 3000 atleti Olimpici
- circa 800 atleti Paralimpici
- oltre 90 Paesi partecipanti
- circa 20.000 Volontari previsti nel 2026
- 1,6 milioni di visitatori attesi nei territori di gara
- 2 miliardi di audience televisiva globale
- 3,2 miliardi di accessi ai social media

Fonte: *Rapporto di sostenibilità 2023* - Fondazione Milano Cortina 2026

Lo sviluppo dei territori

Eventi significativi come i Giochi olimpici e paralimpici invernali possono essere un'occasione di sviluppo:

- **per tutti**, riguardano non solo un ambito locale, ma anche regionale, multiregionale, per molti versi nazionale;
- **nei diversi ambiti** ovvero economico ma anche rispetto alla qualità della vita
- non solo nell'immediato ma anche e soprattutto a **medio e lungo termine**

I Giochi possono quindi essere **catalizzatori** per realizzare piani strategici a lungo termine e per portare a compimento i progetti pianificati, offrendo una molteplicità di benefici duraturi

Lo sviluppo dei territori

Università Bocconi: l'impatto economico atteso dell'evento olimpico è stimato pari a **1,2 miliardi di euro** sul valore aggiunto regionale

Politecnico di Milano: la realizzazione di opere olimpiche del costo di **519 milioni di euro** genera un aumento del valore aggiunto di **403 milioni di euro**.
È atteso anche un **impatto significativo sull'occupazione** con una stima di **22 mila posti di lavoro creati**

Fonte: *PRSS XII Legislatura* - Regione Lombardia

Lo sviluppo dei territori

Non è automatico che si generi sviluppo, occorre lavorare su alcune linee con azioni specifiche:

- **approfondire e assecondare innanzitutto le vocazioni dei territori**
- **costruire le condizioni affinché i soggetti, le imprese e le aggregazioni presenti sul territorio si possano esprimere al meglio delle loro potenzialità**
- **individuare e condividere criteri con cui le diverse azioni si possano inserire in una strategia coordinata**

Le azioni per lo sviluppo

I primi soggetti che devono poter percepire il valore dell'evento sono **coloro i quali vivono i territori interessati**

Lo **sviluppo dell'area metropolitana e delle aree montane** sono due riferimenti rilevanti nell'ottica di una legacy di impatto

In particolare lo sviluppo delle **terre di montagna** non può prescindere dai loro **aspetti culturali, ambientali, sociali e climatici**, nel rispetto delle **bellezze ambientali e della qualità della vita**

L'**attrattività come driver di sviluppo**, nell'ottica di una profonda sinergia tra **turismo, prodotti tipici, beni culturali, parchi e aree verdi e pratica sportiva**

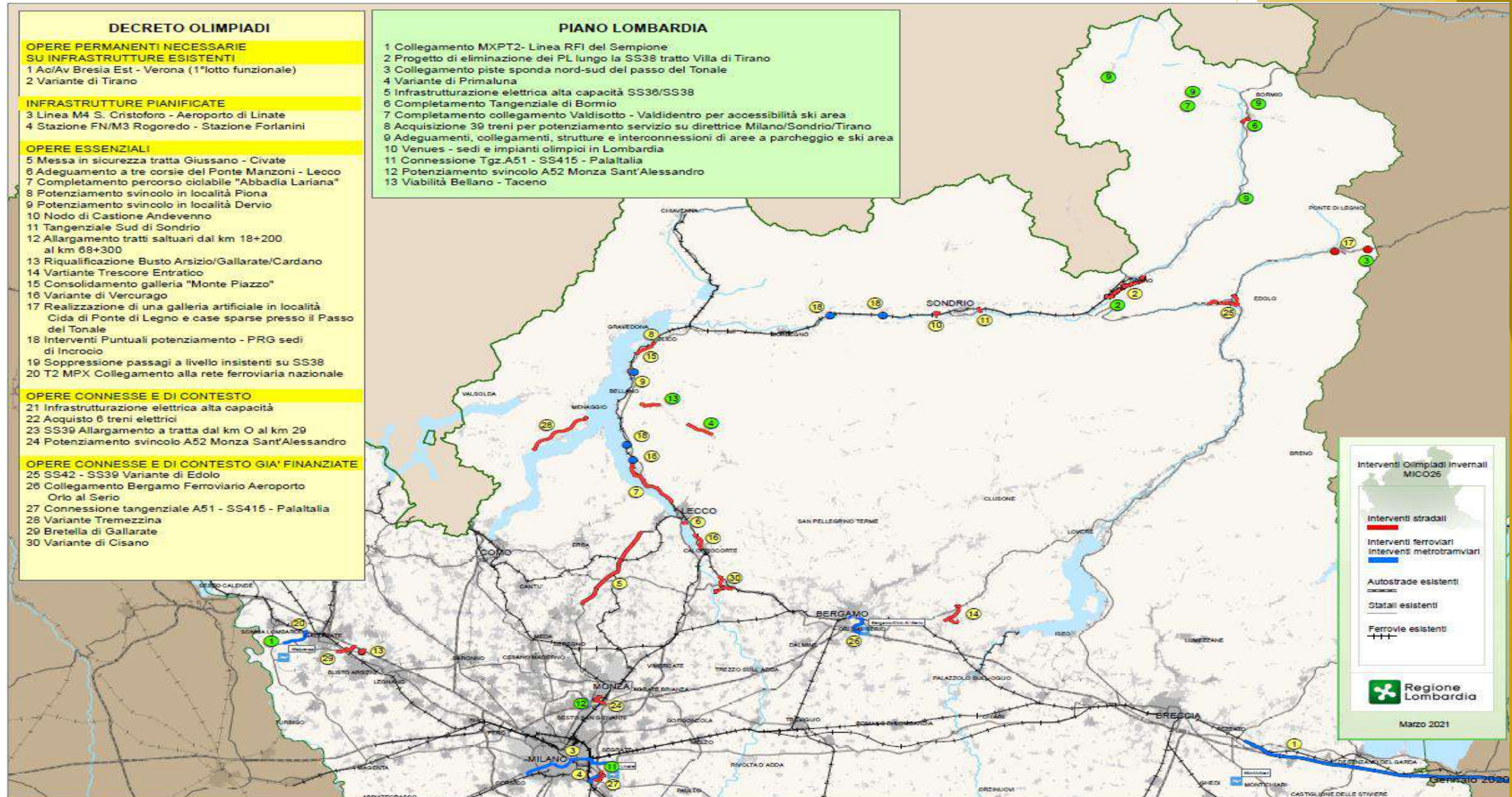
I grandi valori dello **sport olimpico** per un'**educazione alla corretta cura di sé e della relazione con gli altri**

Sostenibilità a 360°

I Giochi olimpici e paralimpici invernali 2026 traggono ispirazione dall'Agenda 2020 e 2020+5 del CIO, una riforma che ha lo scopo di rendere i Giochi più sostenibili dal punto di vista economico, ambientale e sociale e che pone l'accento sulla volontà di lasciare un'eredità positiva ai territori che li ospitano

- **sostenibilità finanziaria:** capacità di produrre benefici economico occupazionali
- **sostenibilità sociale:** puntando alla qualità della vita, ai servizi, alla vivibilità
- **sostenibilità ambientale:** attenzione ai temi dell'economia circolare, del risparmio energetico, del contenimento delle risorse naturali

L'esempio delle infrastrutture



L'esempio delle infrastrutture

L'investimento complessivo di Stato e Regione Lombardia per la realizzazione delle opere per i Giochi sul territorio lombardo è pari a **1.526,5 milioni €**, così suddivisi:

- **584 milioni - risorse regionali**, stanziati con il Programma degli interventi per la ripresa economica previsto dalla l.r. 9 del 4 maggio 2020 (Piano Lombardia), di cui 527 milioni destinati al miglioramento dell'accessibilità (infrastrutture e nuovi treni)
- **942,5 milioni - risorse statali**, di cui:
 - 473 milioni per infrastrutture destinate al miglioramento dell'accessibilità (Decreto MIT - MEF 7.12.2020)
 - 97,5 milioni per infrastrutture sportive (di cui 80 milioni stanziati con Decreto del Sottosegretario allo Sport del 21.1.2022 e 17,5 milioni con Decreto MIT - MEF del 17.12.2021)
 - 372 milioni, pari ad oltre il 50% dell'importo complessivo di 724 milioni stanziato per le Regioni Lombardia e Veneto (di cui 324 milioni stanziati con Legge di bilancio 234/2021 e 400 milioni con Legge di bilancio 197/2022), per coprire gli extracosti delle opere già finanziate, sia sportive che per l'accessibilità

L'esempio delle infrastrutture

Rete stradale

- SS 38 - Nodo di Castione Andevenno
- SS 38 - Variante di Tirano
- SS 38 - Tangenzialina di Bormio
- SS 38 - Tangenziale Sud di Sondrio
- SS 38 - Allargamenti tratti saltuari dal km 18+200 al km 68+300
- Variante alla SP 28 'Delle Motte di Oga'
- Ponte di attraversamento del fiume Adda al km 19+550 della SP 27 in località Le Prese (Sondalo)
- Galleria paravalanghe Passo Forcola (Livigno)
- SS 36 - Messa in sicurezza tratta Giussano - Civate
- SS 36 - Adeguamento a tre corsie carreggiata nord Ponte Manzoni a Lecco
- SS 36 - Potenziamento svincolo in località Piona
- SS 36 - Potenziamento svincolo in località Dervio
- SS 36 - Consolidamento galleria Monte Piazzo
- SS 42 - Variante Trescore Balneario - Entratico
- SS 42 - Ponte di Legno / Passo del Tonale
- SP 639 - Variante di Vercurago
- SS 336 - Aeroporto di Malpensa - interventi di riqualificazione (Busto Arsizio/Gallarate/Cardano)
- Potenziamento interconnessione A52-A4 e Svincolo di Monza Sant'Alessandro
- Connessione Tangenziale Est A51 - Palalitalia

Rete ferroviaria

- Nuovo Collegamento ferroviario T2 Malpensa - Linea del Sempione
- Nuovo Collegamento ferroviario Bergamo - Orio al Serio
- Linea ferroviaria Milano - Tirano: soppressione passaggi a livello insistenti sulla SS38 e nuove sedi di incrocio
- AV/AC Brescia Est - Verona (Primo lotto funzionale)

Rete ciclabile

- SS 36 - Completamento percorso ciclabile 'Abbadia Lariana'

L'ambizione

Usare la forza dei Giochi:

- per cooperare e coinvolgere il maggior numero di entità possibili
- lasciare alle future generazioni impianti, infrastrutture e risorse per il turismo sostenibili anche dal punto di vista economico
- per incoraggiare stili di vita sana grazie alla pratica sportiva
- per il miglioramento delle competenze nella gestione dei grandi eventi da parte dei territori

Solo il nostro territorio può essere il vero protagonista di uno sviluppo sostenibile a 360°

Dobbiamo essere pronti, fare squadra e lavorare tutti insieme per obiettivi comuni e... a(r)rivederci sul podio



Seminario «Le Olimpiadi invernali Milano-Cortina 2026»

Gloria Zavatta, Direttore Sostenibilità & Impatto





Masterplan Giochi Olimpici e Paralimpici

Milano Cortina 2026 Masterplan



- Motorway
- National road
- Mountain Road
- Railway
- High-speed Railway
- Cluster
- City
- State border
- Olympic City
- Paralympic City
- Official Port of Entry Airport
- Other Airport
- Mountain pass
- Tunnel

- | | | |
|--|--|--|
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |

*IBC: International Broadcast Center
*MPC: Main Press Center (Only for Olympics)

Avanzamento delle azioni per la sostenibilità del Programma di Realizzazione dei Giochi



Mobilitare attraverso i valori dello sport non solo l'intero paese, ma un'audience globale, ispirando azioni tangibili volte ad una maggiore sostenibilità; un impegno collettivo per salvaguardare il futuro del pianeta

**ATLETI E
WORKFORCE**
(3800 +20000+xxx)
**FAMIGLIA
OLIMPICA**
Xxxx
di persone

**SPETTATORI
E FANS**
>1,6 Milioni
di persone
**PROGRAMMI
EDU E CULT**
>10 Milioni di persone
**VIAGGIO DELLA
TORCIA**

**AUDIENCE
TELEVISIVA**
2 Miliardi
di persone

SOCIAL MEDIA
3,2 Miliardi
di persone



Obiettivi Strategici – Sostenibilità e Legacy

La strategia di Milano Cortina 2026 include **5 obiettivi strategici principali** nell'area di **Sostenibilità** e di **Legacy**:

1. **Contrastare i cambiamenti climatici e proteggere la biodiversità locale** (ripristinarla dove danneggiata).
2. **Approvvigionare i Giochi in modo più sostenibile ed economia circolare** per ridurre, riutilizzare e recuperare i materiali e le risorse preziose.
3. **Rispettare i diritti umani**, promuovere **l'uguaglianza di genere**, l'inclusione, il safeguarding*, le pari opportunità delle persone con disabilità e delle persone vulnerabili.
4. **Più movimento per tutti.**
5. **Sviluppo economico locale sostenibile.**

Ciascun obiettivo si sviluppa in una serie di **linee di azione** e relativi **target**.

* Protezione dagli abusi sessuali e dai maltrattamenti anche psicologici.

Obiettivo strategico 1

Contrastare i cambiamenti climatici e proteggere la biodiversità locale

Massima riduzione possibile delle emissioni

Compensazione del 100% delle emissioni residue

Coinvolgimento nella riduzione/compensazione delle emissioni di tutti i Contributing Partners

Supporto alla resilienza climatica delle comunità nei territori

Minimizzazione del consumo di suolo e degli impatti sugli ecosistemi naturali locali

Promozione della tutela dei siti naturali locali

Minimizzazione dei rischi idrogeologici

Obiettivo strategico 2

**Approvvigionamento sostenibile ed
economia circolare**

**Riduzione dell'impatto sulla sostenibilità della
catena di fornitura**

**Massimizzazione delle soluzioni circolari per le
infrastrutture temporanee e per i beni**

**Gestione ottimale delle risorse nei rifiuti e
risparmio idrico**

Obiettivo strategico 3

Rispettare i diritti umani, promuovere l'uguaglianza di genere, il safeguarding, le pari opportunità delle persone con disabilità e delle persone vulnerabili

Rispetto dei diritti umani e non discriminazione

Comunicazione attraverso gli eventi e le iniziative

Monitoraggio dei progressi raggiunti nei processi di approvvigionamento

**VAS, avanzamento procedura
per il Programma di
Realizzazione dei Giochi**



Valutazione Ambientale Strategica

- La VAS costituisce un impegno assunto nell'ambito del Dossier di candidatura sulla base del quale nel 2019 il Comitato Olimpico Internazionale ha assegnato i Giochi all'Italia.

Oggetto della Valutazione Ambientale è il **Programma per la realizzazione dei Giochi Olimpici e Paralimpici invernali Milano-Cortina 2026 (Games Delivery Plan)**, in fase di progressiva definizione. Il Programma assume quale scenario di riferimento quello del “Masterplan Olimpico e Paralimpico”.

Il Programma non comporterà modifiche permanenti alla destinazione d'uso dei suoli, né alla struttura della pianificazione settoriale e/o territoriale di area vasta e/o locale. Nessuna interazione diretta con i siti **Natura 2000** - Valutazione di incidenza di II livello sui siti per i quali ci sia una sensibilità alta per habitat o specie o un disturbo potenzialmente elevato.

- Le Regioni Lombardia e Veneto e le Province autonome di Trento e Bolzano hanno definito il “**Modello metodologico procedurale e organizzativo della valutazione ambientale strategica (VAS) del Programma di Realizzazione dei Giochi Olimpici e Paralimpici Invernali Milano-Cortina 2026**” (approvato dalle Giunte), che riguarda: l'ambito di applicazione della procedura, i soggetti interessati, le modalità di consultazione, comunicazione e informazione, le fasi e lo schema procedurale.
- Il **Rapporto Preliminare** per la VAS è stato pubblicato nel mese di aprile 2023.
- Nella fase di consultazione sono state formulate complessivamente oltre **200 osservazioni**, che sono state puntualmente considerate e troveranno riscontro nella redazione del Rapporto Ambientale.



Sostenibilità strutture alberghiere

Richieste del CIO, del mercato e convergenza di obiettivi



Promozione Turismo Sostenibile HOC ID 214

- Il CIO ha richiesto che le strutture alberghiere abbiano impegni riconosciuti dal punto di vista ambientale entro il 2025 («alignment with environmental and social international standards in the selection and ongoing management of the accommodation facilities as well as the implementation of safeguarding measures to ensure suitable, safe, and accessible accommodation for all”).
- Fondazione Milano Cortina 2026 ha proposto al settore di sviluppare e riconoscere anche una specifica etichettatura - più pragmatica rispetto ad altri standard – certificabile da parte terza o verificabile da parte di Fondazione medesima.
- Nasce da qui il Progetto E-Label! per Hotel, sviluppato con Kyoto Club come «autorità competente» all’emissione di una etichettatura ambientale in Italia che sia più semplice e pragmatica.



Promozione Sostenibilità nel Settore Turismo



Scalabilità del coinvolgimento dell'Ho.Re.Ca

**HOTEL
CONTRATTUALIZZATI
NELLE VENUES
OLIMPICHE**

**STRUTTURE
HO.RE.CA NEI
TERRITORI DEI
GIOCHI**

**STRUTTURE
HO.RE.CA IN ITALIA**

Strutture recettive in Italia con Certificazione:

- Ecolabel Turismo in Italia: 58 strutture
- Emas: 25 strutture
- ISO 14001: 830 organizzazioni

Barriere all'adozione Certificazioni:

- Complessità operativa (approccio documentale vs approccio operativo)
- Costo certificazione

Etichettatura eLabel! di Kyoto Club



Il programma di etichettatura eLabel! si classifica nella normativa europea come Tipo I e Tipo II:

- applica i principi della ISO 14020, della 14021 e della ISO 14024;
- è volontario;
- è gestito da un Organismo Competente – Kyoto Club;
- è aperto a tutti i richiedenti;
- si applica a prodotti e servizi presenti sul mercato o pronti per la commercializzazione;
- si integra con altri strumenti di certificazione e comunicazione, quali a esempio le Dichiarazioni Ambientali di Prodotto (DAP o EPD)

Tipo I

Certificazione di parte Terza

Costi:

- **Sviluppo sistema - consulenza**
- **Certificazione Registrazione al Programma E-Label**

Tipo II

Autodichiarazione

Costi:

- **Sviluppo sistema**
- **Registrazione al Programma E-Label**

Verifica da parte di Fondazione MiCo2026 per il rilascio di label dei Giochi (IOC)

eLabel! – criteri per Hotel



1. Aspetti ambientali

- i. Tecnologie e pratiche di risparmio energetico
- ii. Uso di energia da fonti energetiche rinnovabili
- iii. Tecnologie e pratiche di risparmio idrico
- iv. Prevenzione della produzione di rifiuti (no plastica monouso)
- v. Programmi di recupero alimentare
- vi. Sistema di raccolta differenziata
- vii. Uso di prodotti per la pulizia e prodotti cartacei certificati Ecolabel UE
- viii. Proposta prioritaria di prodotti alimentari freschi, stagionali e a filiera corta
- ix. Incentivazione della mobilità sostenibile
- x. Formazione e training sulla gestione ambientale

2. Aspetti sociali

1. Miglioramento accessibilità universale
2. Informazioni sull'accessibilità universale
3. Formazione per accoglienza gruppi vulnerabili
4. Meccanismi di segnalazione delle violazioni delle leggi in materia di lavoro

3. Raccolta dati per valorizzare i miglioramenti raggiunti



Global Sustainable Tourism Council (GSTC®)



Standard globali per i viaggi e il turismo sostenibili



For Hotels & Accommodations



For Tour Operators



For Destinations & Governments



For Corporate & Business Travel

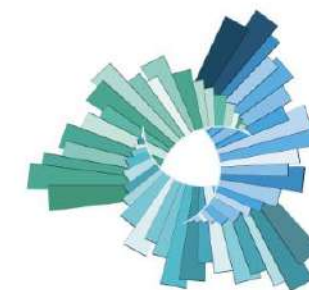


For Certification Bodies



For Travelers

- Stabilisce e gestisce gli standard globali per i viaggi e il turismo sostenibili, noti come Criteri GSTC.
- Esistono due serie: criteri di destinazione per i decisori politici pubblici e i gestori delle destinazioni e criteri di settore per hotel e tour operator.
- Fornisce accreditamento internazionale agli organismi di certificazione del turismo sostenibile.



GLOBAL
**DESTINATION
SUSTAINABILITY**
INDEX

Analisi comparativa, miglioramento e riconoscimento della strategia di sostenibilità, delle prestazioni e della rigenerazione delle destinazioni



Worldwide Olympic and Paralympic Partners



Olympic and Paralympic Premium Partners



Olympic and Paralympic Partners



Olympic and Paralympic Sponsors



Official Supporters




Le Olimpiadi invernali come occasione per una nuova sostenibilità ambientale

Gli architetti e la comunicazione per i territori

11:47 Mer 13 set 37%

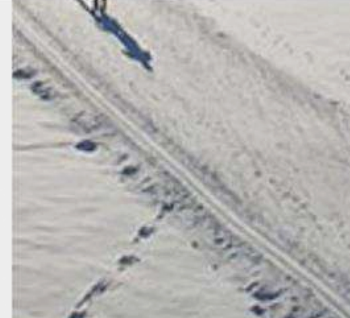
Milano-Cortina 2026, i | Le Sedi delle Olimpiadi | milanocortina2026.olympics.com



VALTELLINA


LIVIGNO
FREESTYLE SKIING
SNOWBOARD

BORMIO
SCI ALPINO
SCI ALPINISMO



11:48 Mer 13 set 37%

Milano-Cortina 2026, i | I Giochi | Milano Cortina | milanocortina2026.olympics.com



LE SEDI DI GARA

Uno spettacolare scenario urbano e montano di 22.000km² ospiterà le Olimpiadi e le Paralimpiadi Invernali di Milano Cortina 2026. A Milano si gareggerà al Palalitalia Santa Giulia, all'Hockey Arena e al Forum di Assago. Cortina d'Ampezzo ospiterà le competizioni sull'Olympia delle Tofane, allo Sliding Centre e presso lo Stadio Olimpico del Ghiaccio. Le montagne di Livigno e Bormio saranno protagoniste delle gare in Valtellina. Provincia Autonoma di Bolzano, con Anterselva/Antholz sarà la casa del biathlon. Nella Provincia Autonoma di Trento, il cuore dei Giochi invernali sarà in Val di Fiemme, con Predazzo e Tesero.

[LEGGI DI PIÙ →](#)

11:46 Mer 13 set 37%

Milano-Cortina 2026, i | regione.lombardia.it

Regione Lombardia

Scheda informativa



Milano-Cortina 2026, i luoghi e le gare

Mancano meno di tre anni ai **Giochi Olimpici e Paralimpici Invernali di Milano Cortina 2026**, il **6 febbraio 2026** si alza il sipario sulle Olimpiadi invernali che si concluderanno il 22 febbraio 2026, l'appuntamento con le Paralimpiadi invernali è per il **6 marzo 2026**, con conclusione il 15 marzo 2026. Si avvicina la cerimonia di apertura del grande evento sportivo che coinvolgerà diversi luoghi della Lombardia e del Veneto, accanto alle Province Autonome di Trento e Bolzano. Sguardo al **futuro**, attenzione all'**ecosostenibilità** e all'**inclusione**: sono questi i valori cardine della manifestazione che accenderà i riflettori mondiali sul territorio lombardo e rappresenta una straordinaria occasione non solo per rilanciare la regione, le sue potenzialità e le capacità organizzative ma anche di fare tesoro dell'opportunità di crescita economica, sociale e culturale.

Milano Cortina 2026 è la terza edizione della storia delle olimpiadi invernali che si svolge in Italia (dopo Cortina 1956 e Torino 2006), e sarà la **prima Olimpiade e Paralimpiade invernale diffusa su un'area di oltre 22.000 km**. La manifestazione è partecipata da decine di soggetti pubblici e privati impegnati nell'organizzazione del complesso evento, uniti in un percorso comune. Lo sport è al centro del progetto Milano Cortina 2026, il programma prevede lo svolgimento delle gare di **16 discipline Olimpiche e 6 Paralimpiche** in 18 impianti sportivi, comprensori sciistici, palazzi del ghiaccio, sono in arrivo più di 3500 atleti da 93 Paesi.

A Milano ci sarà la sede del Villaggio Olimpico principale e del Media Centre-Centro Espositivo, nel capoluogo lombardo si svolgeranno inoltre tre competizioni. Il Villaggio Olimpico avrà sede nell'area dell'ex scalo di Porta Romana e sarà poi riconvertito in residenza studentesca mentre il Media Centre principale avrà sede negli spazi esistenti del quartiere fieristico di Rho.

Le competizioni lombarde si svolgeranno principalmente nei territori della **Valtellina**. A **Bormio**, la Pista Stelvio ospiterà le gare di sci alpino maschile, e nel suo comprensorio si svolgeranno le gare di Sci Alpino, disciplina al debutto olimpico. Il comprensorio sciistico di **Livigno** ospiterà le gare di Freestyle Skiing e Snowboard.

VALTELLINA

BORMIO



SCI ALPINO

SCI ALPINISMO






Vera icona degli sport invernali e in particolare della velocità, la pista Stelvio di Bormio, in Valtellina, è un tracciato tra i più scenografici, tecnici e impegnativi al mondo. Il percorso si sviluppa per 3.186 metri con un dislivello complessivo di 987 metri e una pendenza massima del 63%. Tra i passaggi più difficili il salto di San Pietro, che viene superato dagli atleti con un balzo di oltre 40 metri, atterrando a velocità superiori ai 140 km/h. Nel 1985 e nel 2005 ha ospitato i Campionati Mondiali di Sci Alpino.

12:35 Mer 13 set 24%

Milano-Cortina 2026, i Regione Lombardia

regione.lombardia.it

Regione Lombardia

translate aggiornamenti      contatti

Istituzione ▾ Servizi e informazioni ▾ Scopri la Lombardia ▾ Lombardia Notizie | Cerca

Scrivi cosa vuoi cercare...

Guarda le tappe verso Milano Cortina 2026 e scopri tutte le informazioni e gli aggiornamenti sull'evento dal sito ufficiale milanocortina2026.olympics.com





I XXV Giochi Olimpici e Paralimpici invernali di **Milano Cortina 2026** si terranno tra **877 08 54 07**
Giorni Ore Minuti Secondi

Focus

Giochi olimpici e paralimpici invernali Milano Cortina 2026: ecco il Piano degli interventi

10 novembre 2022

DPCM 26 settembre 2022 recante l'approvazione, ai sensi dell'articolo 3, comma 2, del decreto legge n. 16 del 2020, del Piano degli Interventi da realizzare

Sondrio: incontro pubblico con il Commissario Sant'Andrea

23 Novembre 2022



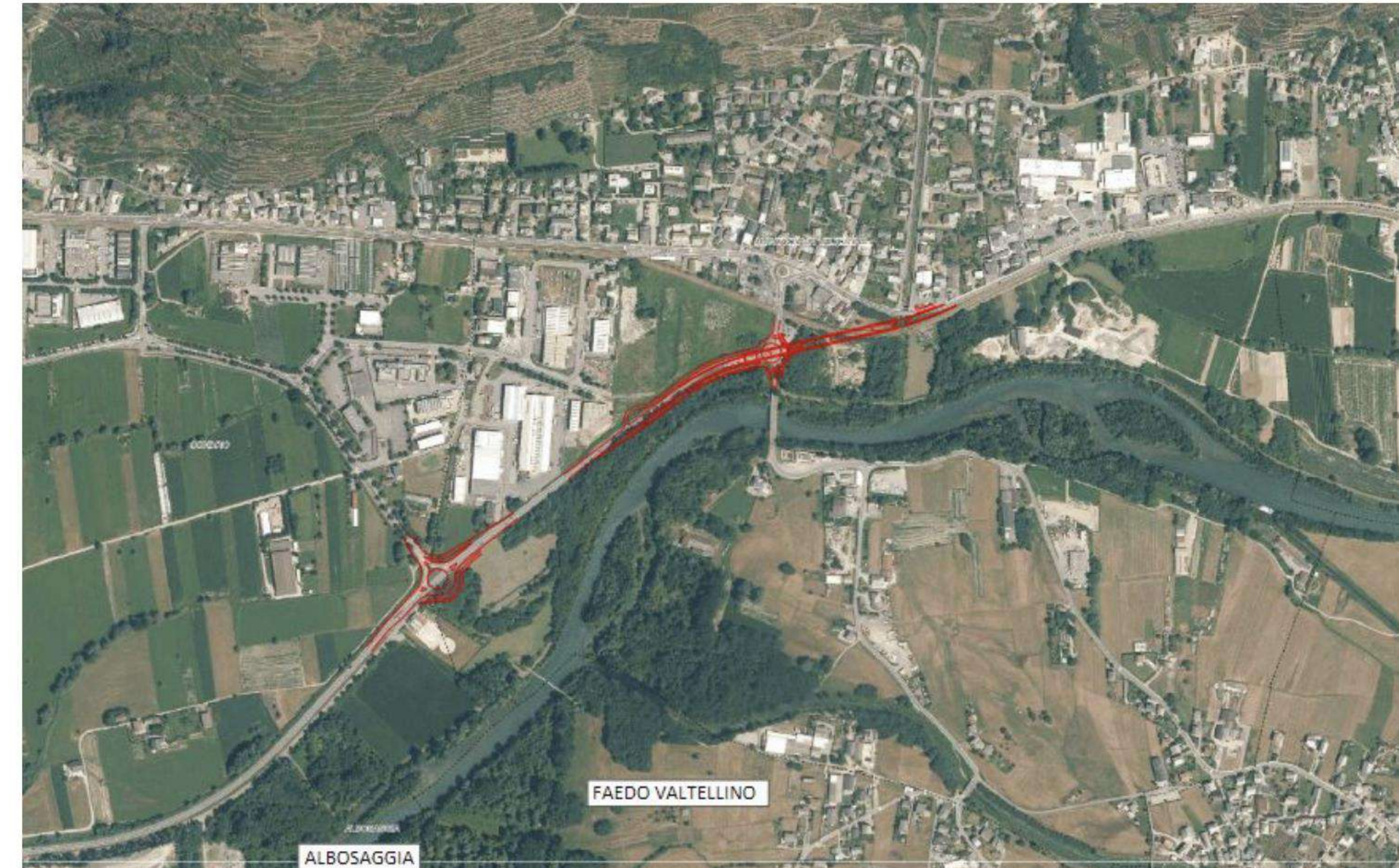
Incontro pubblico sui lavori previsti per la **tangenziale Sud di Sondrio** alla presenza di **Luigivalerio Sant'Andrea, Commissario di Governo e amministratore delegato della Società Infrastrutture Milano Cortina 2020-2026 S.p.A.** La riunione, nella sede della Provincia di Sondrio, alla presenza di diversi amministratori locali, del commercio e singoli cittadini interessati dalla realizzazione delle opere olimpiche, ha avuto come oggetto le osservazioni giunte dal territorio. I rappresentanti di **Anas** hanno illustrato il progetto di fattibilità tecnico-economica del valore. Nei prossimi giorni il Commissario Sant'Andrea convocherà la **Conferenza dei servizi decisoria** valutando gli spunti emersi durante la riunione.

Tag: [CONFERENZA SERVIZI](#) [INCONTRI](#) [LUIGIVALERIO SANTANDREA](#) [MILANO CORTINA 2026](#) [OLIMPIADI](#) [SIMICO](#)

[SONDRIO](#)

Decreto conclusione Conferenza di servizi preliminare su "Tangenziale Sud di Sondrio"

6 Dicembre 2022



Decreto commissariale di conclusione della **Conferenza di Servizi** preliminare indetta relativamente al progetto fattibilità tecnica ed economica dell'opera pubblica S.S. 38 "**Tangenziale Sud di Sondrio**". L'intervento viene realizzato nell'ambito delle opere "essenziali" per la sostenibilità dei Giochi olimpici e paralimpici invernali **Milano Cortina 2022**.

Decreto conclusione Conferenza di servizi preliminare su "Potenziamento svincolo lo Piona"

28 Dicembre 2022



Decreto commissariale di conclusione della Conferenza di Servizi preliminare indetta per l'esame del p fattibilità tecnica ed economica dell'opera pubblica S.S. 36 "Potenziamento svincolo località Piona". L'ir rientra tra le opere "essenziali" correlate ai Giochi olimpici e paralimpici invernali Milano Cortina 2026.

Link: https://www.simico.it/decreto-commissariale-dc_cs_07-2022/

Decreto conclusione Conferenza di servizi decisoria Comune di Colorina-Linea Colico-Sondrio

9 Dicembre 2022



Decreto commissariale di conclusione della Conferenza di Servizi decisoria indetta relativamente al progetto definitivo dell'opera pubblica "Comune di Colorina – Linea Colico – Sondrio Km 26+55 – Sottovia carrabile" nell'ambito degli "Interventi di soppressione passaggi a livello su S.S. 38 Linea Milano-Lecco-Sondrio-Tirano". L'intervento rientra nelle opere funzionali alla sostenibilità dei Giochi olimpici e paralimpici invernali Milano Cortina 2026.

Link: https://www.simico.it/decreto-commissariale-dc_cs_06-2022/

Interventi su S.S.38 Linea Milano-Lecco-Sondrio-Tirano: decreti di conclusione di tre Conferenze di servizi decisorie

28 Dicembre 2022



Decreto commissariale di conclusione della Conferenza di Servizi decisoria relativamente al progetto definitivo dell'opera pubblica: **Comune di Teglio e Comune di Chiuro**; Linea Sondrio-Tirano Km 10+483 – Km 11+066 – Km 11+690 –Viabilità di collegamento nell'ambito degli "Interventi di soppressione passaggi a livello su S.S.38 – Linea Milano-Lecco-Sondrio-Tirano" funzionali alla sostenibilità dei Giochi olimpici e paralimpici invernali **Milano Cortina 2026**.

Link: https://www.simico.it/decreto-commissariale-dc_cs_07-2022-2-2/

Decreto commissariale di conclusione della Conferenza di Servizi decisoria relativamente al progetto definitivo dell'opera pubblica: **Comune di Forcola**; Linea Colico-Sondrio Km 24+270 – Sottovia carrabile – nell'ambito degli "Interventi di soppressione passaggi a livello su S.S. 38 – Linea Milano-Lecco-Sondrio-Tirano" funzionali alla sostenibilità dei Giochi olimpici e paralimpici invernali **Milano Cortina 2026**.



Decreto commissariale di conclusione della Conferenza di Servizi decisorie dell'opera pubblica: **Comune di Teglio e Comune di Chiuro**; Linea Sondrio-Tirano Km 10+483 – Km 11+066 – Km 11+690 –Viabilità di collegamento nell'ambito degli "Interventi di soppressione passaggi a livello su S.S.38 – Linea Milano-Lecco-Sondrio-Tirano" funzionali alla sostenibilità dei Giochi olimpici e paralimpici invernali **Milano Cortina 2026**.

Link: https://www.simico.it/decreto-commissariale-dc_cs_07-2022-2-2/

Decreto commissariale di conclusione della Conferenza di Servizi decisorie dell'opera pubblica: **Comune di Forcola**; Linea Colico-Sondrio Km 24+270 – Sottovia carrabile – nell'ambito degli "Interventi di soppressione passaggi a livello su S.S. 38 – Linea Milano-Lecco-Sondrio-Tirano" funzionali alla sostenibilità dei Giochi olimpici e paralimpici invernali **Milano Cortina 2026**.

*Il Commissario straordinario
ex d.P.C.M. del 23 febbraio 2022
e Amministratore delegato e Direttore Generale
di Infrastrutture Milano Cortina 2020-2026 S.p.A.
ex art. 3 del decreto-legge n. 16 del 2020*

DECRETO COMMISSARIALE

di determinazione motivata di conclusione della Conferenza di Servizi decisoria indetta, ai sensi delle pertinenti disposizioni della legge n. 241 del 1990, dal Commissario straordinario ex d.P.C.M. del 23 febbraio 2022 relativamente al progetto definitivo dell'opera pubblica: Comune di Montagna in Valtellina: Linea Sondrio-Tirano Km 2+984 – Viabilità di ricucitura nell'ambito degli "Interventi di soppressione passaggi a livello su S.S. 38 – Linea Milano-Lecco-Sondrio-Tirano" e al Comune di Poggiridenti: Linea Sondrio-Tirano Km 3+519 e Km 4+143 – Viabilità di ricucitura e riqualificazione viabilità esistente nell'ambito degli "Interventi di soppressione passaggi a livello su S.S. 38 – Linea Milano-Lecco-Sondrio-Tirano" nell'ambito delle opere funzionali alla sostenibilità dei Giochi olimpici e paralimpici invernali Milano Cortina 2026 di cui all'allegato n. 1 del d.P.C.M. 23 febbraio 2022 e all'allegato n. 3 del decreto 7 dicembre 2020 del Ministro delle infrastrutture e della mobilità sostenibili di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze nonché all'allegato C del Piano degli interventi approvato con dpcm 26 settembre 2022

VISTA la legge 7 agosto 1990, n. 241 e ss.mm.ii., con riferimento alle disposizioni concernenti la Conferenza di servizi e, in particolare, all'articolo 14, laddove al comma 2 prevede "La conferenza di servizi decisoria è sempre indetta dall'amministrazione procedente quando la conclusione positiva del procedimento è subordinata all'acquisizione di più pareri, intese, concerti, nulla osta o altri atti di assenso, comunque denominati, resi da diverse amministrazioni, inclusi i gestori di beni o servizi pubblici" e al comma 5 stabilisce che: "L'indizione della conferenza è comunicata ai soggetti di cui all'articolo 7, i quali possono intervenire nel procedimento ai sensi dell'articolo 9";

VISTO, inoltre, l'articolo 14-ter della succitata legge 241 del 1990 che disciplina le modalità di svolgimento della "conferenza simultanea" e, in particolare, al comma 7 prevede che "all'esito dell'ultima riunione, e comunque non oltre il termine di cui al comma 2, l'amministrazione procedente adotta la determinazione motivata di conclusione della conferenza, con gli effetti di cui all'articolo 14-quater, sulla base delle posizioni prevalenti espresse dalle amministrazioni partecipanti alla conferenza tramite i rispettivi rappresentanti. Si considera acquisito l'assenso senza condizioni delle amministrazioni il cui rappresentante non abbia partecipato alle riunioni ovvero, pur partecipandovi, non abbia espresso ai sensi del comma 3 la propria posizione, ovvero abbia espresso un dissenso non motivato o riferito a questioni che non costituiscono oggetto della conferenza";

VISTO l'art. 14-quater della legge 241 del 1990 laddove al comma 1 dispone "La determinazione motivata di conclusione della conferenza, adottata dall'amministrazione procedente all'esito della stessa, sostituisce a ogni effetto tutti gli atti di assenso, comunque denominati, di competenza delle amministrazioni e dei gestori di beni o servizi pubblici interessati" nonché al comma 3 prevede "in caso di approvazione unanime, la determinazione di cui al comma 1 è immediatamente efficace";

VISTO l'art. 3 bis della medesima legge 241 del 1990 laddove prevede "per conseguire maggiore efficienza nella loro attività, le amministrazioni pubbliche agiscono mediante strumenti informatici e telematici, nei rapporti interni, tra le diverse amministrazioni e tra queste e i privati";

VISTO il decreto legislativo 7 marzo 2005, n. 82, con particolare riferimento all'articolo 3 "Diritto all'uso delle tecnologie", all'articolo 9 "Partecipazione democratica elettronica" e all'articolo 47, concernente la "Trasmissione dei documenti tra le pubbliche amministrazioni";

VISTO il decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50, e in particolare l'articolo 27, che richiama le disposizioni di cui alla citata legge 7 agosto 1990, n. 241, in materia di conferenza dei servizi e che

Articolo 6

Il presente decreto è reso noto e si intende trasmesso tramite piattaforma digitale dedicata alle Amministrazioni e ai gestori di beni o servizi pubblici coinvolti nonché è pubblicato sul sito della Società Infrastrutture Milano Cortina 2026, della Regione della Lombardia, della Provincia di Sondrio, del Comune di Montagna in Valtellina e del Comune di Poggiridenti. I comuni predetti avranno cura di far pervenire, tramite P.E.C., all'indirizzo protocollo@pec.infrastrutturemilanocortina2026.it apposita rassicurazione di avvenuta pubblicazione sull'albo pretorio on-line con indicazione della relativa data nonché di fare conoscere l'avvenuta deliberazione di cui al precedente art. 4.

Roma, 27 dicembre 2022

*Il Commissario straordinario
ex d.P.C.M. del 23 febbraio 2022
e Amministratore delegato e Direttore Generale
di Infrastrutture Milano Cortina 2020-2026 S.p.A.
ex art. 3 del decreto-legge n. 16 del 2020*

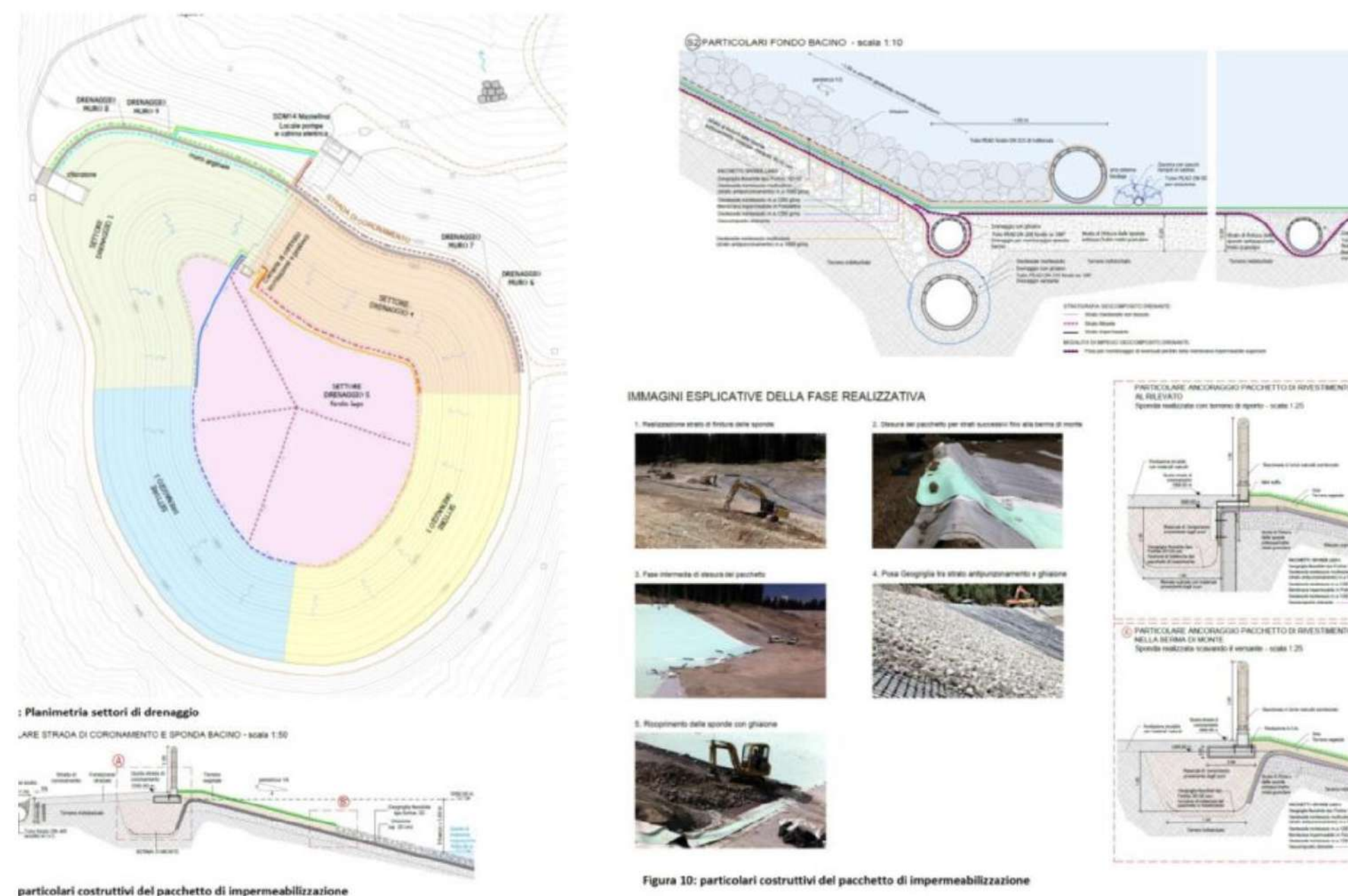
Ing. Luigivalerio Sant'Andrea

Allegati consultabili su piattaforma digitale dedicata

- Verbale della Conferenza dei servizi decisoria del 26 ottobre 2022 comprensivo di documentazione a corredo;
- Determinazioni delle Amministrazioni ed enti partecipanti alla Conferenza suindicata
- Elenco ditte interessate

Milano Cortina 2026: Conferenza servizi preliminare su "Realizzazione bacino alpino Mottolino comprensivo di allaccio"

11 Luglio 2023



Si è svolta – nella giornata di martedì 11 luglio – la **Conferenza di servizi preliminare** che ha avuto per oggetto l'esame del progetto di fattibilità tecnico economica dell'opera pubblica localizzata in località **Livigno-Mottolino (SO)** e denominata **"Realizzazione bacino alpino Mottolino comprensivo di allaccio"**.

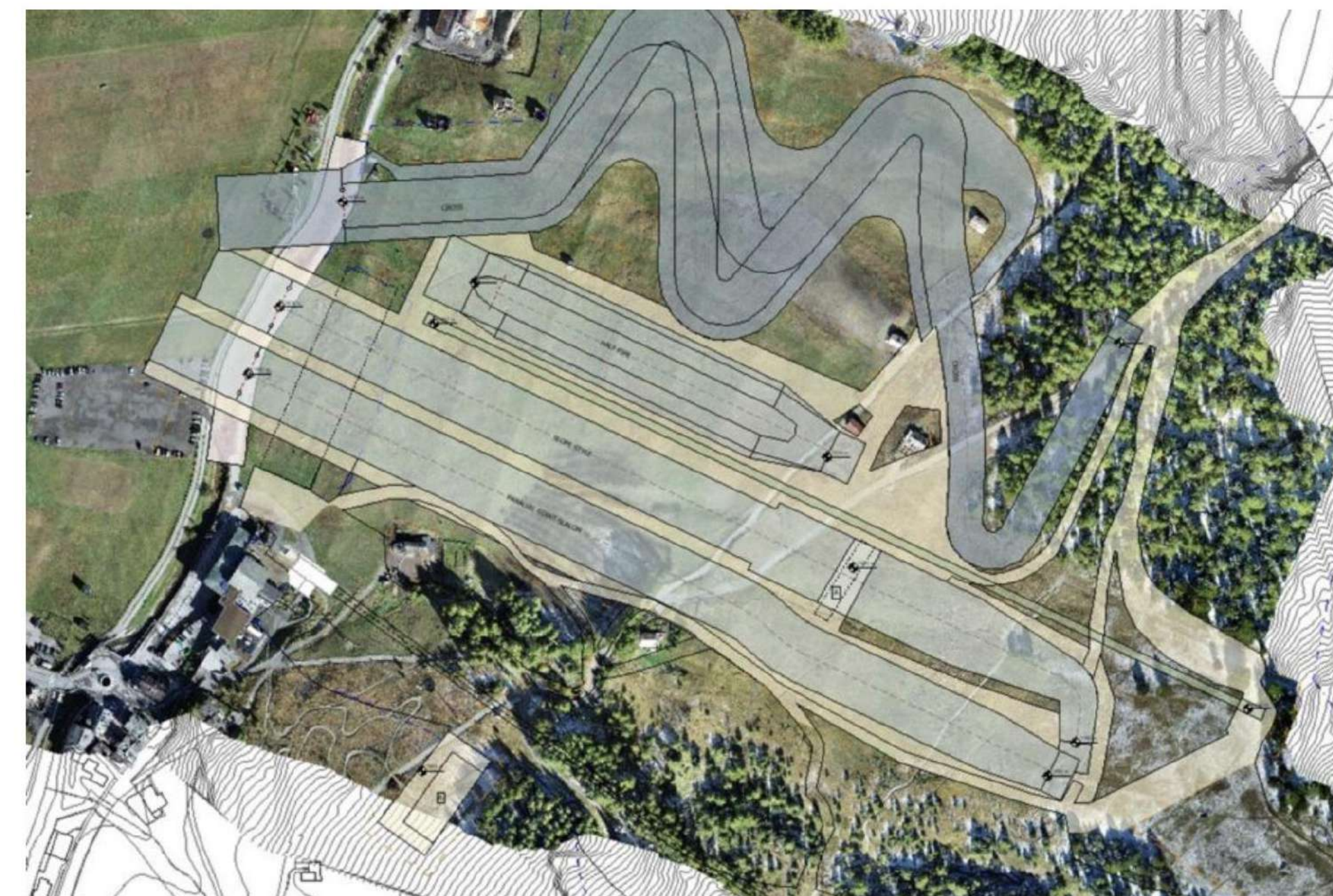
Il progetto rientra nel Piano degli interventi correlati ai **Giochi olimpici e paralimpici invernali di Milano Cortina 2026**.

Alla riunione della Conferenza di servizi, presieduta dall'ingegnere **Luigivalerio Sant'Andrea, Amministratore delegato della Società Infrastrutture Milano Cortina 2026**, sono intervenuti rappresentanti e referenti delle amministrazioni e degli enti locali interessati dalla realizzazione dell'opera.



Milano Cortina 2026: Conferenza servizi decisoria su esame progetto definitivo 'Livigno Snowpark'

24 Luglio 2023



Si è svolta nella giornata di lunedì 24 luglio la **Conferenza di servizi decisoria per l'esame del progetto definitivo dell'opera pubblica 'Livigno Snowpark'**. La riunione ha avuto come oggetto diversi e importanti interventi: tra questi, "Lavori permanenti per sistemazione 'skiweg' piste di accesso e rientro", "Ancora per arroccamento atleti half pipe", "Lavori permanenti per tracciati di gara e realizzazione impianto di innevamento a servizio aree di gara", "Area antistante Mottolino-parcheggi temporanei e ripristini ambientali".

Il progetto 'Livigno Snowpark' rientra nel **Piano degli interventi** correlati ai Giochi olimpici e paralimpici invernali di Milano Cortina 2026. Alla Conferenza di servizi, presieduta dall'ingegnere **Luigivalerio Sant'Andrea, Amministratore delegato della Società Infrastrutture Milano Cortina 2026**, sono intervenuti rappresentanti e referenti delle amministrazioni e degli enti locali interessati dalla realizzazione dell'opera.

















Passo in avanti per l'attuazione degli interventi funzionali alla sostenibilità dei **Giochi olimpici e paralimpici invernali Milano Cortina 2026: è stato firmato il decreto del Commissario Luigivalerio Sant'Andrea di determinazione conclusiva della Conferenza dei Servizi decisoria per l'esame del progetto del primo stralcio funzionale dell'intervento di riqualificazione della pista 'Eugenio Monti' di Cortina, e relativo allo strip-out della pista esistente.** Con il recepimento infatti degli ultimi positivi pareri raccolti – tra i quali quello dirimente della Soprintendenza pervenuto a seguito della presentazione di un progetto culturale per l'individuazione del programma e delle strategie per la tutela e la valorizzazione delle qualità materiali, immateriali, ambientali e paesaggistiche della pista 'Eugenio Monti' – sarà ora possibile avviare la procedura di gara per l'affidamento dei lavori di strip out della struttura. L'intervento mira a preservare le condizioni morfologiche e altimetriche del sedime della pista storica, profondamente radicata all'interno di un palinsesto fortemente identitario per la comunità locale, salvaguardando sia il "patrimonio materiale" costituito dai manufatti esistenti e dalle porzioni del tracciato del sedime storico inserite nel contesto paesaggistico, sia il "patrimonio immateriale" delle memorie di accadimenti sportivi di importanza mondiale. Attraverso tali procedure i manufatti dell'ex Partenza, della Cabina S e dell'adiacente curva Antelao, nonché i tratti iniziali e terminali del tracciato storico, gli uni immersi nel bosco e gli altri avvolgenti le nuove pratiche sportive (campi da tennis, parete di roccia), vengono nella prospettiva del progetto culturale recuperati e rifunzionalizzati in chiave



Sono state avviate in questi giorni, a **Cortina d'Ampezzo**, le attività di **raccolta delle sementi** per la ricomposizione ambientale dei siti che ospiteranno interventi olimpici. Lo rendono noto **Società Infrastrutture Milano Cortina 2026** e **Veneto Agricoltura**, azienda della **Regione Veneto** che promuove e protegge il suolo agroforestale e la biodiversità dei luoghi.

Nello specifico si è provveduto alla raccolta del fiorume da prati donatori per poter effettuare, in futuro, le semine finalizzate a ricostruire i prati a composizione complessa, coerenti con il sito di destinazione e in grado di garantire una elevata biodiversità. Si tratta di una tecnica molto efficace, che è stata eseguita da parte di Veneto Agricoltura in località Zuel, a sud dell'abitato di Cortina, preceduta da un sopralluogo e da una consultazione tecnica con **Le Regole d'Ampezzo**, al fine di individuare i prati più idonei alla possibile destinazione.

URB AN CEN TER

un progetto di
Comune di Prato
Centro Pecci

a cura di
Fosbury Architecture







MILANO CORTINA 2026
Candidate City
Olympic Winter Games
Dreaming Together.